

MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE
SCIENTIFIQUE

ÉCOLE NATIONALE SUPÉRIEURE DE MANAGEMENT

ENSM. P.U. KOLÉA



THÈSE

Pour l'obtention du diplôme de Doctorat L.M.D

Filière: Sciences économiques Spécialité: Economie industrielle

Economie politique des réformes: Incitations et mécanismes

Présentée par:

LOUNACI Abdelhakim

Sous la Direction de:

Pr. SOUAM Mohand Saïd
et Dr. BELARBI Yacine

Membres du jury :

M. AMOKRANE Mustapha	Maître de conférences, Ecole Nationale Supérieure de Management	Examineur
M. BELARBI Yacine	Directeur de recherches, CREAD	Co-directeur de thèse
M. BENHASSINE Wassim	Maître de conférences, Ecole Nationale Polytechnique	Examineur
M. FERROUKHI Amine	Maître de conférences, Ecole Nationale Supérieure de Management	Président du jury
M. HAMMOUDI Abdelhakim	Directeur de recherches, INRA (France)	Examineur
M. SOUAM Mohand Saïd	Professeur, Université Paris Nanterre	Directeur de thèse

Octobre 2018

Economie politique des réformes : incitations et mécanismes

Résumé

La réforme se définit globalement comme un changement profond réalisé en vue d'une amélioration. De ce fait, de nombreux pays et organisations internationales tentent de promouvoir différents types de réformes qu'ils espèrent en mesure d'accélérer la croissance économique et d'améliorer les conditions de vie des populations. Néanmoins, mettre en œuvre une réforme s'avère, en pratique, souvent une tâche très délicate. Outre le fait que les décideurs politiques sont souvent rarement enthousiastes au sujet des réformes notamment à cause du coût qu'elles engendrent, celles-ci rencontrent, lorsqu'elles sont mises en œuvre, de nombreuses difficultés politiques, techniques, etc. En conséquence, un examen des expériences internationales en matière des réformes nous permet de constater que la mise en œuvre de celles-ci a suivi des trajectoires diverses selon les pays. Ainsi, alors que certains pays ont rapidement engagé des réformes, d'autres ont maintenu un *statu quo*. En outre, certaines réformes ont été couronnées de succès tandis que d'autres ont vécu des échecs patents. Notre travail de thèse, organisé en trois chapitres, se veut une contribution au débat actuel sur les conditions favorables à l'émergence des réformes. Le premier chapitre recense les facteurs d'économie politique qui impactent la faisabilité politique des réformes. En d'autres termes, il liste les facteurs économiques et/ou politiques qui facilitent ou (au contraire) entravent la conduite des réformes lorsqu'elles sont mises en œuvre. Le deuxième chapitre mobilise la théorie des jeux pour étudier, de manière détaillée, les incitations à la réforme dans un cadre démocratique. Plus précisément, il analyse une situation dans laquelle une élite au pouvoir, qui peut être bonne (parce qu'elle cherche à maximiser le bien-être social) ou mauvaise (parce qu'elle se soucie uniquement de son propre bien-être) se trouve confrontée au choix de faire des réformes ou de maintenir un *statu quo*. Le troisième et dernier chapitre s'intéresse à l'étude des incitations à la réforme dans un cadre non-démocratique et analyse, en mobilisant encore une fois la théorie des jeux, l'impact de la variabilité des dotations en ressources naturelles sur les incitations d'un régime autoritaire à mettre en œuvre une réforme.

Mots clés : Economie politique, réformes, *statu quo*, incitations, ressources naturelles, théorie des jeux, démocratie, régime autoritaire.

Political economy of reforms: incentives and mechanisms

Abstract

The reform is usually defined as an improvement, especially in a person's behavior or in the structure of something. It represents therefore the adoption of a superior policy. Thus, countries, and more particularly the developing ones, can carry out a wide range of reforms to accelerate their economic growth and to improve their living standards, often with support from international financial institutions and aid agencies (World Bank, IMF, etc.). However, the implementation of most types of reforms seems, in practice, to be a very delicate task. On the one hand, it usually faces multiple political and technical constraints. On the other hand, it is widely accepted that the political decision-makers are often skeptical about the implementation of reforms, in particular because they generate costs (especially when the reforms are structural) and therefore generate a (strong) opposition. A simple examination of some reform experiences allows us to perceive that their implementation gives very divergent results. So, while certain countries quickly initiated reforms, others choose to maintain a *status quo*. Furthermore, some reform experiences were successful whereas others completely failed. Our thesis is organized in three chapters and aims to contribute to the current debate about the conditions conducive to the emergence of reforms. The first chapter identifies the political economy factors that impact the political feasibility of reforms. More particularly, it lists the economic and political factors which facilitate (or hinder) the conduct of the reforms when they are implemented. The second chapter develops a theoretical model (based on game theory) to study the incentives to reform in a democratic regime. More precisely, it analyzes a situation in which an elite (a political decision maker), who may be good (because it maximizes the social welfare) or bad (because it cares only about her own welfare), chooses between reforming and maintaining a status quo. The third and last chapter studies, also within a game theory framework, the incentives to reform in a non-democratic framework and analyzes the impacts of the variability of the country's rents on the incentives of an authoritarian regime to implement reforms.

Key words: political economy, reforms, status quo, incentives, natural resources, game theory, democracy, authoritarian regime.

الاقتصاد السياسي للإصلاحات: الحوافز والآليات

ملخص

تحاول العديد من المنظمات العالمية على غرار البنك و صندوق النقد الدوليين تشجيع البلدان، خاصة منها السائرة في طريق النمو، على القيام بمجموعة من الإصلاحات لاسيما في الميدانين الاقتصادي و السياسي و ذلك لغرض تحقيق النمو الاقتصادي و تحسين المستوى المعيشي لشعوب هاته الدول. إن القيام بالإصلاحات، بالرغم من كونه ضروري إلا أنه يشكل غالبا مهمة صعبة و على قدر كبير من الحساسية. فبالإضافة إلى الصعوبات العديدة التي تواجهها عملية القيام بهذه الإصلاحات (سياسية، تقنية،... إلخ) فغالبا ما يقل حماس صناعات القرار نحوها، يعود ذلك لعدة عوامل لعل أبرزها المعارضة والانتقادات التي من المحتمل أن يتعرضوا لها إذا ما اقتضت الإصلاحات المساس بمصالح بعض الأشخاص أو الجماعات من ذوي النفوذ (السياسي). وباعتبار مختلف الصعوبات فإنه يتبين عند استعراض التجارب الدولية (من حيث الإصلاحات الاقتصادية على سبيل المثال) أن مسار الإصلاحات يختلف من بلد لآخر و من قطاع لآخر. فنجاح الإصلاحات في بعض الدول قابلته تجارب دول أخرى انتهت بالفشل. و من جهة أخرى هناك بعض الدول اتخذت قرار القيام بالإصلاحات بسهولة، في حين اكتفت دول أخرى بترك الأوضاع على ما كانت عليه.

تهدف هذه الأطروحة إلى المساهمة في النقاش الحالي حول الظروف المساعدة على الإصلاحات و الآليات المتحركة فيها وذلك عبر ثلاثة فصول، حيث يتناول الفصل الأول عوامل الاقتصاد السياسي المؤثرة على قابلية الإصلاحات: نسرد خلاله العوامل الاقتصادية و السياسية التي تسهل أو تعيق عملية القيام بالإصلاحات. يتضمن الفصل الثاني دراسة مفصلة لدوافع (محددات) الإصلاح في إطار النظم الديمقراطية. يتضمن بالتحديد تحليلا، وذلك باستخدام نماذج من نظرية الألعاب، للوضع الذي تواجه فيه نخبة جيدة (تسعى لتحقيق أقصى قدر من الرعاية الاجتماعية) أو سيئة (تهتم بمصالحها الخاصة) خيار الإصلاح أو الحفاظ على الوضع الراهن. أما الفصل الثالث فيتقصى دوافع الإصلاح في إطار غير ديمقراطي كما يتناول دراسة تأثير تقلبات حصص الموارد الطبيعية على حوافز الأنظمة الغير ديمقراطية من أجل القيام بالإصلاحات.

الكلمات المفتاحية: الاقتصاد السياسي، الإصلاحات، الحوافز، الموارد الطبيعية، نظرية الألعاب، الأنظمة الديمقراطية، الأنظمة الاستبدادية.